

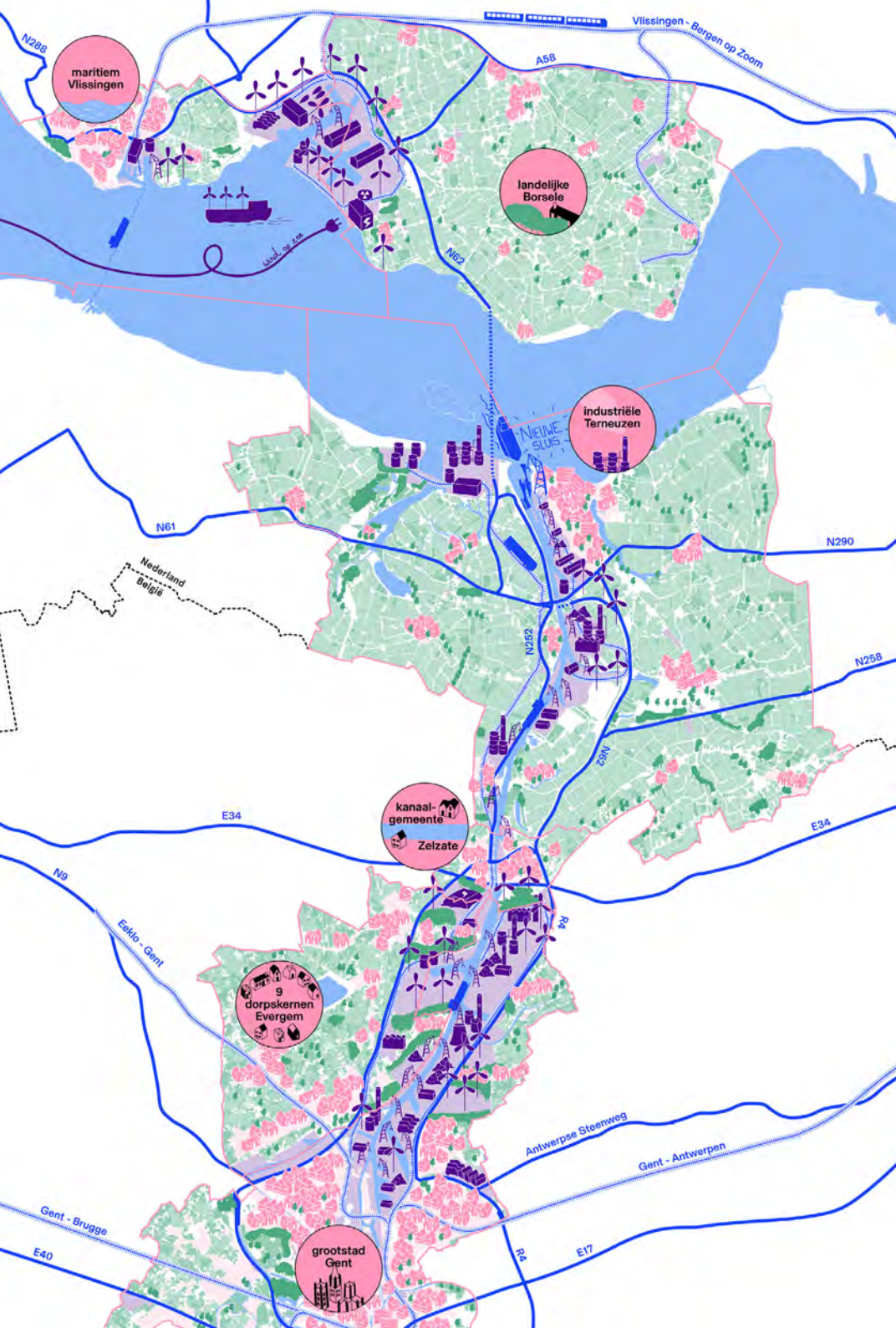


INVESTERINGSPROGRAMMA



**REGIO DEAL
NORTH SEA PORT
DISTRICT**

'Op de grens van kracht en kwetsbaarheid'



Investeringsprogramma Regio Deal North Sea Port District

In 2023 besloot het Rijk om een Regio Deal te sluiten voor de regio North Sea Port District. Tussen Rijk en regio is hiervoor in september 2023 een convenant gesloten. Het Rijk, Provincie Zeeland, gemeenten Borsele, Terneuzen en Vlissingen, de Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District, Economic Board Zeeland, Cultural Board Zeeland en een groot aantal partners gaan vanuit triple helix-samenwerking aan de slag. Deze Regio Deal richt zich op het verbeteren van de leefbaarheid en het vestigingsklimaat van het North Sea Port District. Hoe? Dat wordt beschreven in dit document: het investeringsprogramma Regio Deal North Sea Port District.

INVESTERINGSPROGRAMMA

Regio Deal North Sea Port District

'Op de grens van kracht en kwetsbaarheid'





Voorwoord

In februari 2023 ontvingen we het mooie nieuws dat voor de Regio Deal North Sea Port District (hierna NSPD) € 30 miljoen is gereserveerd door het Rijk. Het is daarmee de derde Regio Deal die naar Zeeland komt. Deze nieuwe Deal bouwt voort op waar de andere twee Deals mee zijn gestart, het verbeteren van de brede welvaart in Zeeland. Afgelopen periode hebben de partners van het NSPD hard gewerkt aan een investeringsprogramma waarin beschreven staat hoe ze deze brede welvaart in de regio gaan verbeteren: met investeringen in de leefkwaliteit en het vestigingsklimaat.

De partners uit het NSPD hebben zich enkele jaren geleden verenigd met de ambitie om de regio te ontwikkelen naar een plaats waar klimaatneutraliteit en leefbaarheid elkaar versterken. Met dit investeringsprogramma zetten wij gezamenlijk de eerste stappen om deze ambitie waar te maken.

Het district vormt een krachtig en kansrijk gebied. Het verbindt delen van Zeeland en gebieden aan beide zijden van de landsgrens. Er liggen veel kansen om ontwikkelingen aan te jagen die voor heel Zeeland van belang zijn. Denk bijvoorbeeld aan de verduurzaming van de industrie. Deze regio biedt dus veel potentie, maar is ook kwetsbaar. De gemeenten in de regio behoren op het gebied van brede welvaart al langer tot de laagst scorende van Nederland.

Daarom is er in deze Regio Deal volle aandacht voor de verbetering van de kwaliteit van leven. Dit zijn niet alleen investeringen in de woon- en leefkwaliteit van de inwoners. Er is in deze Regio Deal ook aandacht voor het vestigingsklimaat, onderwijs, innovatie, cultuur en bereikbaarheid.

Het investeringsprogramma heeft een omvang van circa € 80 miljoen. Een groot deel van de investeringen wordt opgebracht door de regio zelf. Wij danken alle partners voor hun bijdragen aan de investeringen op het gebied van brede welvaart.

Het is goed dat de investeringen ook een breder effect hebben dan alleen het North Sea Port District. Ook inwoners van buiten de regio en ook over de grens profiteren van de positieve effecten van de projecten uit deze Regio Deal.

En nu: aan de slag!

Jo-Annes de Bat
Gedeputeerde Provincie Zeeland



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1. Inleiding	7
Investeringsprogramma en sleutelopgave	
Samenhang sleutelopgaven	
2. Versterken leefomgeving en vestigingsklimaat	8
De regio North Sea Port District	
Ambitie BGTS North Sea District	
Rol van het Rijk	
De inwoners	
3. De sleutelgroepen	12
Sleutelopgave 1: Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving	
Sleutelopgave 2: Aantrekken van talent	
Sleutelopgave 3: Vergroten van bereikbaarheid van voorzieningen	
4. Governance	19
Stuurgroep en programmabureau	
Rol partners	
Monitoring	
Uitvoeringskracht en -kosten	



1. Inleiding

Het Rijk werkt in Regio Deals samen met regio's om de kwaliteit van leven, wonen en werken van inwoners te verhogen. Deze deals zijn er juist voor plekken die een extra impuls goed kunnen gebruiken. Het North Sea Port District is zo'n gebied. Het Rijk en de regio willen gezamenlijk investeren in het vergroten van de balans tussen kracht en kwetsbaarheid en het evenwicht tussen economische en brede welvaart. Het NSPD biedt veel potentie, maar is kwetsbaar. De regio scoort hoog op de kaarten van gebieden waar de brede welvaart onder druk staat. Uitdagingen zijn er op het gebied van innovatie, bereikbaarheid, voorzieningen en woningbouw.

Investeringsprogramma en sleutelopgave

In dit document wordt het concrete investeringsprogramma beschreven, dat bestaat uit een uitwerking van de propositie die door de regio is ingediend in november 2022. Deze propositie had als titel 'Op de grens van kracht en kwetsbaarheid' en bestond uit hoofdlijnen. Na bekendmaking van het Rijk over toekenning van de Regio Deal is de regio aan de slag gegaan met de concretisering hiervan. Het resultaat is een pakket aan samenhangende projecten in het North Sea Port District, met verwachte positieve effecten op het gebied zelf, maar ook Zeeland breed.

In het investeringsprogramma spreken we over drie sleutelopgaven. Dit zijn overkoepelende opgaven die bijdragen aan het doel van deze Regio Deal. De sleutelopgaven zijn: aantrekkelijke en gezonde leefomgeving, aantrekken van talent en het vergroten van de bereikbaarheid van voorzieningen.

7



**Aantrekkelijke en
gezonde leefomgeving**

Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving

In deze sleutelopgave wordt geïnvesteerd in aantrekkelijke, gezonde binnensteden en kernen en groene bufferzones tussen haven en woongebieden. Ook wordt geïnvesteerd in de positieve gezondheid van de inwoners.



**Aantrekken
van talent**

Aantrekken van talent

Door te investeren in het versterken van de innovatie-, onderwijs- en kennisinfrastructuur en de vernieuwing van het cultureel landschap en –klimaat wordt talent aangetrokken, de tweede sleutelopgave.



**Vergroten van bereikbaarheid
van voorzieningen**

Vergroten van de bereikbaarheid van voorzieningen

In de sleutelopgave 'vergroten van de bereikbaarheid van voorzieningen' investeert men met name in de vernieuwing van het collectief vervoer. Dit gebeurt door ontwikkeling van een netwerk van hubs in het gebied, grensoverschrijdend vervoer tussen Gent en Terneuzen, het aanbod van deelmobiliteit en een proeftuin voor de OV-studentenkaart.

Samenhang sleutelopgaven

Tussen de verschillende sleutelopgaves zit een grote samenhang. Talent komt niet naar een onaantrekkelijke leefomgeving en andersom trekken mensen weg uit een aantrekkelijke, gezonde leefomgeving als er onvoldoende uitdagingen zijn. Bereikbaarheid van voorzieningen om te werken, recreëren en studeren is daarnaast een essentiële factor.

2. Versterken leefomgeving en vestigingsklimaat

De regio North Sea Port District

De Regio Deal richt zich op het North Sea Port District. Een internationaal havengebied en een belangrijke motor voor Zeeland. Het NSPD strekt zich uit van Vlissingen en Borsele in het noorden, via Terneuzen en Zelzate naar Evergem en Gent in het zuiden.

De regio staat voor grote (transitie)opgaven die ook van nationaal belang zijn en heeft een grote potentie en kansen om deze aan te pakken. Dit potentieel zal echter onbenut blijven als Zeeland haar aantrekkingskracht en de leefbaarheid als woon-, werk- en leefregio niet kan vergroten en mede daardoor ook de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde arbeidskrachten achterblijft. De in de haven gevestigde bedrijven zijn op gebied van de energietransitie en circulaire economie volop in ontwikkeling. De versnelling van deze transitie is echter van nationaal en internationaal belang voor Nederland, Vlaanderen en Europa.

De ontwikkelingen en groei door deze transitie stijgen uit boven het vermogen van de haven. De omgeving kan dit onvoldoende opvangen. De chemie, zware industrie en logistiek zorgen op dit moment voor veel hinder zoals geluidsoverlast en verontreiniging voor omliggende dorpen en stadswijken in naastgelegen buurten. Daarnaast heeft de regio onvoldoende stedelijke en omgevingskwaliteit.

8

Het district is in 2022 als NOVEX-gebied aangewezen. De NOVEX-aanpak richt zich op fysieke opgave in gebieden waar complexe ruimtelijke transitieopgaven samenkomen. Ook is er extra aandacht en inzet nodig voor versterking van de kwaliteit van de leefomgeving. Doel van Rijk en regio is om het district te ontwikkelen tot één grensoverschrijdende complementair woon-, leef- en werkgebied waardoor de transitieopgaven beter kunnen worden aangepakt en oplossingen worden gevonden in een grensoverschrijdende context.

De overheden uit het district hebben zich verenigd. Dit gebeurt vanuit de Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District (hierna BGTS NSPD) waarin de gemeenten Borsele, Evergem, Gent, Terneuzen, Vlissingen en Zelzate en de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland zijn vertegenwoordigd.

Ambitie BGTS North Sea Port District

Het NSPD heeft als ambitie om het district te ontwikkelen naar een plaats waar klimaatneutraliteit en leefbaarheid elkaar versterken. Dit gebeurt aan de hand van twee speerpunten: (1) leefbaarheid en (2) vestigingsklimaat voor inwoners en bedrijven. Door de leefkwaliteit te verhogen en het vestigingsklimaat te verbeteren wordt een positief ontwikkelingsperspectief gecreëerd voor inwoners en bedrijven van het district. Het uiteindelijke doel is om meer inwoners en ondernemers te behouden en aan te trekken voor de regio.

De focus van de investeringen uit de Regio Deal ligt grotendeels op het Nederlands grondgebied van het district. Dit betekent niet dat projecten stoppen bij de landsgrens en Vlaanderen geen positieve effecten zal ervaren. Samen met de Vlaamse overheden en de BGTS wordt voortdurend gekeken hoe verschillende opgaven gezamenlijk opgepakt kunnen worden en om van elkaar te leren. Daarnaast vinden een aantal projecten/opgaven aansluiting bij al bestaande projecten en werkgroepen vanuit de BGTS NSPD.



Bovendien sluit een aantal opgaven aan bij de verschillende werkgroepen en demonstratieprojecten vanuit de BGTS NSPD. Ten slotte proberen we vanuit de BGTS NSPD de (ontwikkelingen uit) de Regio Deal op de agenda van de verschillende Vlaamse overheden te krijgen, zodat gelijksoortige investeringen aan de Vlaamse zijde van de grens kunnen gaan plaatsvinden.

Rol van het Rijk

Het investeringsprogramma heeft een omvang van circa € 80 miljoen. Het Rijk draagt hier financieel € 30 miljoen aan bij. Ook inhoudelijk draagt het Rijk bij. De regio heeft het Rijk nodig op gebied van samenwerking, begrip en regelruimte. Binnen landgrensoverschrijdende samenwerking is het Rijk vaak nodig, omdat in België/Vlaanderen het openbaar bestuur op een andere wijze is georganiseerd, bijvoorbeeld op het gebied van collectief vervoer. Daarnaast is regelruimte vanuit het Rijk nodig om grensbarrières te doorbreken. Nationaal beleid belemmert nog te vaak regionale oplossingen die nodig zijn voor regionale vraagstukken.

De inwoners

De huidige en de toekomstige inwoners van het gebied zijn de belangrijkste doelgroepen van de Regio Deal. Na uitvoering van deze Regio Deal merken zij verschil door tastbare resultaten:

- Ze voelen zich gezonder doordat de omgeving uitnodigt om te bewegen en geluidsoverlast en andere nadelige effecten vanuit de haven worden beperkt;
- Ze trekken graag naar de binnensteden, waar interessante levendige culturele gebieden zijn ontstaan en waar het prettig verblijven is voor onder meer jongeren in de regio;
- Jongeren blijven steeds meer verbonden aan de regio. Dit komt door nieuwe broedplaatsen en de mogelijkheden om te studeren en te werken in een innovatief district waar niets aan ontbreekt om ambities te realiseren;
- De snelbus Gent-Terneuzen zorgt ervoor dat inwoners ervaring opdoen met het grootstedelijk klimaat in Vlaanderen en dat andersom het aanbod in het Nederlandse deel van het district beter bereikbaar wordt voor Gent;
- De mogelijkheden om elkaar te ontmoeten zijn er in nieuwe, mooie, groene 'koppelingsgebieden', culturele ontmoetingsplaatsen en gebieden. Op deze plekken komen en werken innovatieve bedrijven, jongeren en onderwijs samen;
- De gerichte samenwerkingsacties tussen partners uit het NSPD zorgen ervoor dat er steeds meer jongeren naar de regio komen of in de regio blijven. Dit merken ook de (grote) bedrijven in het havengebied.



3. De sleutelopgaven

▶ Sleutelopgave 1: Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving

Een leefomgeving die aantrekkelijk en gezond is, is een omgeving waar natuur en groen zijn. Waar ruimte voor beweging en recreëren nabij is en die aantrekkelijk is voor omwonenden, bedrijven en potentiële inwoners. Het streven van deze sleutelopgave is om een omgeving te creëren waar zo min mogelijk overlast is op het gebied van horen, zien en ruiken (geluidsoverlast, horizonvervuiling en luchtkwaliteit). Daarnaast is de gezondheid van inwoners een aandachtspunt, omdat blijkt dat deze levensbehoefte laag scoort in het gebied. Dit vraagt inzet op samenwerking in de zorg en positieve gezondheid.

Inhoud sleutelopgave

De sleutelopgave aantrekkelijke en gezonde leefomgeving heeft drie deelopgaven:



▶ **Koppelingsgebieden:** koppelingsgebieden zijn bufferzones tussen havengebied en leefomgeving die toegankelijk zijn voor publiek om te recreëren en sporten. Deze gebieden zorgen voor beleefbare natuur en hebben een positief effect op geluidsoverlast, horizonvervuiling en luchtkwaliteit. Daarnaast stimuleert de groene omgeving inwoners om preventief met hun gezondheid bezig te zijn, meer te bewegen en elkaar makkelijker te ontmoeten. De koppelingsgebieden kunnen worden ontwikkeld naar voorbeeld van de koppelingsgebieden aan de Vlaamse zijde van de grens van het NSPD. Bij de realisatie van deze aantrekkelijke gebieden wordt ook gebruik gemaakt van de leefplekmeter.

Vanuit dit investeringsprogramma worden de eerste pilots met koppelingsgebieden gerealiseerd: één bij Sluiskil, één bij 's-Heerenhoek en het Stadslandgoed in Vlissingen.



▶ **Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen:** de centra van de steden en de leefomgeving van de kernen rond de haven worden veelal als onaantrekkelijk ervaren. Daarnaast blijkt uit diverse bronnen dat steden en kernen kwetsbaar zijn op het gebied van fijnstof, geluid en sociaaleconomische structuur. Investeren in de aantrekkelijkheid van de leefomgeving is daarom van groot belang. Zeker gezien de grote transitieopgaven en andere ontwikkelingen die op het gebied af komen. Bij de realisatie van deze aantrekkelijke gebieden wordt ook gebruik gemaakt van de leefplekmeter.

Vanuit dit investeringsprogramma wordt geïnvesteerd in het centrum van Terneuzen (Oostelijke Kanaalarm) en Vlissingen (De Spuikom) en in de kernen van Borssele, 's-Heerenhoek, Lewedorp, Nieuwdorp en Sluiskil.



▶ **Positieve gezondheid:** een gedeelte van de inwoners kampt met eenzaamheid en een matige of slechte gezondheid. Gezondheid is echter een belangrijke factor van brede welvaart. Daarnaast bestaat gezondheid uit meer dan niet ziek zijn: ook mentaal welbevinden, zingeving, kwaliteit van leven, sociaal participeren en het dagelijks functioneren heeft hierin een rol. Door samenwerking tussen partijen in het medisch en het sociaal domein, het gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de gezondheid van de bevolking en een datagedreven wijkgerichte aanpak, wordt de positieve gezondheid voor inwoners verbeterd. Dit gebeurt vanuit het 'Kerngezond'-programma van de Zeeuwse Zorg Coalitie.

*Vanuit dit investeringsprogramma wordt geïnvesteerd in de positieve gezondheid van de inwoners van gemeenten Borssele en Terneuzen.**

* In Vlissingen wordt reeds geïnvesteerd in positieve gezondheid door kerngezond vanuit het compensatiepakket Wind in de Zeilen.

Financiën

De investeringen in deze sleutelopgave bedragen minimaal circa € 23,4 miljoen. De investeringen zijn als volgt verdeeld:

In miljoenen	Regio Deal	Cofinanciering regio	Totaal
Koppelingsgebieden	€ 3,13	€ 3,90	€ 7,03
Aantrekkelijke steden en kernen	€ 7,37	€ 7,37	€ 14,74
Positieve gezondheid*	€ 0,80	€ 0,80	€ 1,60
Totaal**	€ 11,3	€ 12,07	€ 23,37

* Daarnaast vindt nog een groot deel aan private investeringen plaats ('in kind' vanuit participerende organisaties).

** De verdeling van de bijdrage vanuit de Regio Deal en de cofinanciering is bekend bij de overheden en partners, maar nog afhankelijk van de definitieve projectvoorstellen.

De uiteindelijke ambitie van deze sleutelopgave was groter dan de te ontvangen bijdrage vanuit de Regio Deals. Een aantal projecten of gedeelten daarvan staat daarom op een reservelijst. De regionale overheden hebben gezamenlijk afgesproken om zich in te zetten om ook deze projecten binnen de looptijd van deze Regio Deal te realiseren. Hiervoor wordt door de partners gezocht naar andere financieringsbronnen.

Betrokken partners

Bij deze sleutelopgave zijn betrokken: de BGTS NSPD, gemeenten Borsele, Terneuzen, en Vlissingen, de Zeeuwse Zorg Coalitie en de GGD Zeeland.

► Sleutelopgave 2:



Aantrekken van talent

De sleutelopgave 'Aantrekken van talent' zorgt voor onderwijsmogelijkheden en carrièrekansen in het NSPD en omgeving. Daarnaast zorgt het voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor starters en bedrijven. Dit gebeurt zowel op het gebied van (economische) innovatie als voor cultuur. Om succesvol te zijn is het nodig om gezamenlijke investeringen te doen in locaties, onderwijs en samenhangende, afgestemde programma's. Daarnaast zijn middelen nodig om de innovaties te financieren en aan te jagen. Mist één van deze pijlers, dan raken de ontwikkelingen in onbalans. Nadrukkelijk van belang is de samenhang tussen de opgaven innovatie en cultuur. Voor de grote transities zijn creatieve manieren van denken en doen nodig om de vernieuwing optimaal en duurzaam te realiseren.

Inhoud sleutelopgave

De sleutelopgave aantrekken van talent bestaat uit twee deelopgaven:



► **Innovatie:** doel is om het totale innovatie ecosysteem te versterken. Er vinden gerichte investeringen plaats in onderwijs- en kennisinfrastructuur, de innovatie infrastructuur en in innovaties zelf. Deze leiden er toe dat meer studenten worden aangetrokken, die worden verleid om langdurig in Zeeland te blijven door een beter carrièreperspectief en wordt het voor bedrijven aantrekkelijker om naar Zeeland te komen en zich in Zeeland te vestigen en te blijven.

Vanuit dit investeringsprogramma wordt geïnvesteerd in:

- *Het doorontwikkelen van de Kenniswerf als een ontwikkel-, test- en demo-omgeving op de thema's water, energie, voedsel en business/social impact;*
- *Een nieuwe innovatiehub in Terneuzen rond Techniek en Veiligheid;*
- *Het aanjagen van innovatieve projecten door middel van een subsidieregeling gericht op haalbaarheidsstudies en demonstratieprojecten;*
- *Een transitiefonds voor verduurzaming, energietransitie en circulaire economie;*
- *Een gezamenlijke visie voor de doorontwikkeling van de kennis- en innovatie infrastructuur in de regio met aandacht voor leiderschap en samenwerking;*
- *En een gezamenlijke programmering van activiteiten voor het aanjagen van innovaties die leiden tot een positieve cultuur rondom ondernemerschap en innovatie en tot daadwerkelijke innovaties.*



► **Cultuur:** doel van deze deelopgave is het vernieuwen van de culturele infrastructuur, het cultureel aanbod, het stimuleren van talentontwikkeling en het versterken van het vestigingsklimaat in het district voor cultuurprofessionals.

*Vanuit dit investeringsprogramma wordt geïnvesteerd in culturele broedplaatsen in de gemeenten Borsele, Terneuzen en Vlissingen, talentontwikkeling in de kunstensector, kunst- en cultuuronderwijs en een cultuurinnovatiefonds.**

* De beschreven resultaten zijn nog erg op hoofdlijnen. De plannen rond de verandering binnen de cultuursector staan nog in de kinderschoenen en vergen nog uitwerking en afstemming. Binnen de stuurgroep is afgesproken dat er op korte termijn een gezamenlijk plan van aanpak wordt opgesteld ten behoeve van de Regio Deal.

Financiën

De investeringen in deze sleutelopgave bedragen op dit moment circa € 43,42 miljoen. In de uitwerking van de opgaven wordt dit bedrag naar verwachting lager. De investeringen zijn als volgt verdeeld:

In miljoenen	Regio Deal	Cofinanciering regio	Totaal
Innovatie	€ 5,60	€ 20,30	€ 25,90
Cultuur	€ 5,30	€ 12,22	€ 17,52
Totaal**	€ 10,90	€ 32,52	€ 43,42

* Daarnaast vindt nog een groot deel aan private investeringen plaats ('in kind' vanuit participerende organisaties).

** De verdeling van de bijdrage vanuit de Regio Deal en de cofinanciering is bekend bij de overheden en partners, maar nog afhankelijk van de definitieve projectvoorstellen.

Betrokken partners

Bij deze sleutelopgave zijn betrokken: Campus Zeeland, Economic Board Zeeland, Provincie Zeeland, alle Zeeuwse gemeenten, Dockwise, Impuls Zeeland, HZ University of Applied Sciences, Scalda, Schelde Safety Center, Kic-Mpi en UCR.



Fotografie: Lex de Meester

► Sleutelopgave 3:



Vergroten van bereikbaarheid van voorzieningen

De sleutelopgave 'vergroten van bereikbaarheid van voorzieningen' richt zich op een slim en duurzaam systeem voor bus- en deelmobiliteit en op goede verbindingen van, naar en in het NSPD. De bereikbaarheid van het gebied is een belangrijke voorwaarde voor de ambitie om het leef- en vestigingsklimaat van het district te verbeteren. Deze sleutelopgave heeft dus direct impact op de twee overige sleutelopgaven van de Regio Deal; het zorgt voor een aantrekkelijkere leefomgeving en voor het aantrekken en behouden van talent.

Inhoud sleutelopgave

Het doel is om het vervoer van, naar en in het district beter te maken en om verkeersarmoede tegen te gaan. Voor met name jongeren is het vanwege hun OV-afhankelijkheid lastig om bij de plekken in het NSPD te komen om er te studeren, stage te lopen, te werken, wonen, uit te gaan of te recreëren. De oplossing is een slim en duurzaam systeem voor bus- en deelmobiliteit en goede grensoverschrijdende verbindingen met bijvoorbeeld de nabijgelegen stad Gent.

Vanuit deze deelopgave wordt geïnvesteerd in:

16



- Een netwerk van mobiliteitshubs in het North Sea Port District en de omliggende gebieden, inclusief fijnmazig voor- en natransport;



- Een pilot voor grensoverschrijdend snelbusvervoer (Bus Rapid Transit – BRT) tussen Gent en Terneuzen;



- Een onderzoek naar een bedrijfsmodel voor het aanbieden van deelmobiliteit in het North Sea Port District en de omliggende gebieden, ook grensoverschrijdend;



- Een proeftuin met de OV-studentenkaart voor alle openbare vervoersmogelijkheden.

Resultaten en financiën

De investeringen in deze sleutelopgave bedragen minimaal € 14,5 miljoen. De investeringen zijn als volgt verdeeld:

In miljoenen	Regio Deal	Cofinanciering regio	Totaal
Vergroten bereikbaarheid van voorzieningen	€ 7,25	€ 7,25	€ 14,50
Totaal**	€ 7,25	€ 7,25	€ 14,50

Betrokken partners

De sleutelopgave wordt gecoördineerd vanuit de Provincie Zeeland. Belangrijke partners zijn de gemeenten waarin de hubs worden gerealiseerd en de aanbieders van collectief vervoer en deelmobiliteit.





Welkom



WEL
PE

FOO

BI

LUNG

4. Governance

Voor de uitvoering van dit investeringsprogramma is nauwe samenwerking en een goede governance van groot belang. Bij de Regio Deal zijn veel verschillende partners betrokken uit de triple helix.

Stuurgroep en programmabureau

Voor de uitvoering van de Regio Deal wordt een stuurgroep georganiseerd vanuit de BGTS North Sea Port District, Economic Board Zeeland, Cultural Board Zeeland, gemeenten Borsele, Terneuzen en Vlissingen en Provincie Zeeland (laatste is ook voorzitter en kassier). Deze stuurgroep maakt afspraken over de besteding van de Regio Deal middelen. Deze stuurgroep doet twee maal per jaar verslag aan de Economic Board Zeeland, Cultural Board Zeeland, BGTS NSPD, de raden en Staten van Zeeland en het Rijk over de voortgang van de Regio Deal. Ook hebben het Rijk en de regio (bestuurlijk en ambtelijk) periodiek overleg over de voortgang van de uitvoering van het programma. Voor de coördinatie van het investeringsprogramma wordt een programmabureau gevormd. De Provincie Zeeland is vanuit haar rol als kassier de trekker van dit programmabureau. Daarnaast nemen hieraan deel de NSPD-gemeenten, de Economic Board Zeeland, de Cultural Board Zeeland en de BGTS NSPD.

Rol partners

De BGTS NSPD, de Economic Board Zeeland en de Cultural Board Zeeland zetten zich in om de uitvoering van dit investeringsprogramma waar nodig te ondersteunen en te zorgen voor verbindingen met andere initiatieven binnen en buiten Zeeland.

Monitoring

Belangrijk onderdeel van de governance is de monitoring van de doelen en resultaten. Vanuit het programmabureau worden de resultaten van de sleutel- en deelopgaven op de voet gevolgd. Voor de monitoring van de doelen van de Regio Deal wordt een monitoringsplan opgesteld in samenwerking met HZ kenniscentrum Zeeuwse samenleving. Gezamenlijk zorgen we voor een monitoringsstrategie/-systematiek om de impact van de resultaten op de brede welvaart in kaart te brengen.

Uitvoeringskracht en -kosten

Daarnaast wordt geconstateerd dat versterking van de bestuurlijke en ambtelijke uitvoeringskracht van de regio dient te worden vergroot. Gezamenlijk met de Economic Board Zeeland worden de mogelijkheden verkend om structureel in te zetten op de uitvoeringskracht van de regio en op inzet op aanvullende financiering vanuit derden.

Voor dit onderdeel, inclusief de monitoring en de uitvoeringskosten van het programmabureau is € 0,5 miljoen beschikbaar vanuit de Regio Deal. De personele kosten van het programmabureau komen voor rekening van de overheden die deelnemen aan de Regio Deal.

NB: Onderliggende projecten tellen op tot een hoger bedrag dan de door het Rijk beschikbaar gestelde 30 miljoen euro. We werken met deze 'overprogrammering' omdat het programma nog ruim drie jaar duurt. Daarnaast moeten sommige projecten nog aan een aantal voorwaarden voldoen voordat ze kunnen worden uitgevoerd. Het bedrag dat het Rijk investeert staat vast en zal door de ingebouwde flexibiliteit tijdig en zo doelmatig mogelijk besteed kunnen worden.





North Sea Port District

Vlissingen

Terneuzen

Gent

 www.economicboardzeeland.nl

 [@ebzld](https://twitter.com/ebzld)

 www.linkedin.com/company/economic-board-zeeland